



BUGEY DEVELOPPEMENT

"Réussir ensemble"

Interview

"CNR - Compagnie Nationale du Rhône"

Interview de Françoise ABADIE, Directrice Déléguée Développement Durable à Belley, sur les activités de CNR sur le Haut-Rhône. La Compagnie Nationale du Rhône est à la fois producteur d'électricité exclusivement renouvelable, aménageur du territoire et gestionnaire de voie d'eau. Selon une logique d'intérêt général voulue par ses deux pères fondateurs (Léon Perrier et Edouard Herriot) en 1933, les revenus tirés de l'exploitation d'une ressource naturelle -l'eau- qui fait partie du bien commun bénéficient au territoire. Une logique que CNR a réaffirmée depuis 2003, avec sa démarche volontariste de Missions d'Intérêt Général.

Editorial

« Il est urgent de soutenir activement les initiatives locales durables en faveur d'un développement éco-responsable et innovant dans les entreprises »

« Réalisées avec l'aide des collectivités et en partenariat avec des écoles d'ingénieurs, des actions fertiles montrent l'exemple de nombreuses synergies possibles, avec des résultats très encourageants. »

Un objectif prioritaire de la commission Développement Durable de l'association BUGEY DEVELOPPEMENT est de fédérer entreprises et collaborateurs autour de projets qui améliorent la compétitivité en diminuant l'impact environnemental, être moteur de pratiques économiques responsables intégrant le développement durable.

Nous avons élaboré plusieurs projets qui pouvaient être directement liés aux engagements de notre charte : optimiser nos consommations en énergie et en eau, optimiser les flux et transports dans nos entreprises, diminuer les déchets le plus possible à la source.

Nous avons à plusieurs reprises exposé ici les résultats de conventions de partenariat engagées depuis 2013 avec l'Ecole POLYTECH située au Bourget du Lac. Il s'agit de mettre en lien d'une part ces étudiants qui doivent présenter un projet de fin de cycle d'études, et d'autre part des industriels ayant des projets dormants ou insuffisamment exploités, en lien avec le développement durable.

Une première réalisation a consisté à effectuer un bilan carbone auprès de cinq entreprises très diverses : ADETIS, CNR, GRAVIRHONE, TRILOGIE, charpente GOUMAZ. Cette étude a permis de mesurer des pistes d'économies significatives auprès de ces entreprises.

Un autre projet exemplaire, a été celui que SOLEA a mené avec POLYTECH. Une partie de notre activité consiste à purifier du silicium de qualité photovoltaïque, un procédé lié aux « économies circulaires », qui redonne vie aux matières premières à priori considérées comme rebuts. Ce procédé génère un produit inerte qui n'était pas valorisé, couteux en frais d'évacuation. Suite au travail de deux étudiantes ingénieurs en 2014, des débouchés pour ce matériau ont été trouvés en Europe. Résultats : un produit valorisé et recyclé, une économie sur le retraitement et un gain de chiffre d'affaires qui ont permis d'embaucher localement une personne supplémentaire chez SOLEA. Je remercie vivement l'école POLYTECH.



Paul RODRIGUEZ
Gérant de la société SOLEA
Commission Développement
Durable

D'autres projets sont en cours d'élaboration avec POLYTECH et l'Université de Savoie pour 2015. Entre autres, une étude liée aux véhicules électriques d'entreprise : mutualisation d'achat de véhicules électriques, points de distribution de l'énergie électrique, utilisation de ces véhicules.

Vaste et prometteur projet encouragé par la CNR, un membre de l'association très impliqué, qui fait l'objet de l'interview de ce mois de décembre.

J'encourage vivement les adhérents de BUGEY DEVELOPPEMENT à profiter de ce réseau que nous avons réussi à constituer avec des écoles partenaires pour les solliciter sur des projets qu'ils peuvent avoir...et je souhaite que les pouvoirs publics locaux encouragent de telles initiatives en les rendant accessibles à des entreprises de toutes tailles ! »

BUGEY DEVELOPPEMENT
ZI PENAYE
Route départementale 1504
01300 CHAZEY BONS
www.bugey-developpement.org

Madame ABADIE, pouvez-vous nous rappeler ce qu'est CNR et son activité d'entreprise implantée sur le Haut-Rhône et tout le territoire rhodanien ?

« La Compagnie Nationale du Rhône a reçu de l'État la concession du fleuve en 1934 pour l'aménager et l'exploite selon trois missions solidaires : la production d'électricité, l'amélioration de la navigation, l'irrigation et autres usages agricoles. Dotée du statut atypique de Société Anonyme d'Intérêt Général, CNR cultive depuis toujours l'équilibre entre rentabilité économique et intérêt collectif, capitaux privés et publics, investissement et redistribution des profits. Ce modèle industriel d'intérêt général a fait la preuve de son efficacité : 80 ans après sa création, il est pris comme modèle dans le cadre du projet de loi sur la transition énergétique et a été défendu par de nombreux parlementaires et élus locaux ! La production d'électricité d'origine 100 % renouvelable est l'activité première de CNR. La Direction Régionale de Belley gère 6 centrales hydroélectriques et 3 petites centrales hydroélectriques qui génèrent une production équivalente à la consommation électrique de 1,4 million d'habitants. Dans le reste de la Vallée du Rhône et ailleurs en France, CNR développe des parcs éoliens et photovoltaïques, pour un mix énergétique 100% renouvelable. CNR, c'est aussi le développement de la voie d'eau avec, sur le Haut-Rhône, des aménagements nécessaires au tourisme fluvial : mise en service des écluses de plaisance de Chautagne et Belley ; surveillance et entretien du chenal ; participation avec les collectivités à de nouveaux projets comme le port de plaisance de Virignin. Nous avons un véritable rôle d'aménageur des territoires traversés par le fleuve et avons donc un champ d'intervention très large, que ce soit pour la préservation de l'environnement ou la valorisation économique et touristique... »

Qu'est-ce qui fait de CNR, un acteur de premier rang sur son secteur d'activité ?

CNR est le 1^{er} producteur français d'électricité exclusivement renouvelable et fournit le quart de l'hydroélectricité française. Nous avons acquis une expertise unique dans ces énergies renouvelables dites intermittentes en maîtrisant l'ensemble de la chaîne de valeur depuis la conception et l'exploitation des outils de production jusqu'aux opérations de commercialisation de l'énergie. Nous proposons aujourd'hui nos services en gestion d'énergie à d'autres producteurs et vendons notre ingénierie fluviale et hydroélectrique à l'international.

Dans la voie de la transition énergétique, nous poursuivons nos développements (+ 1000 MW de puissance installée d'ici 2020 en France et dans quelques pays européens soit le 1/3 de la puissance du Rhône) et nous positionnons en laboratoire des énergies du futur.

Comment percevez-vous justement les atouts d'une implantation dans le Bugey ?

Le Rhône est la colonne vertébrale de notre activité et de notre développement. Notre production électrique diversifiée s'appuie sur les territoires dans lesquels des ouvrages tel que le barrage imposant de Génissiat, les centrales au fil de l'eau de Seyssel, Chautagne, Belley, Brégnier Cordon jusqu'à Sault Brénaz ou les petites centrales hydrauliques de Motz, Lavours ou Yenne ont pu être aménagés. En engageant en 2004 des plans volontaires de Missions d'Intérêt Général, CNR a voulu

Françoise
ABADIE
Directrice
Déléguée
Développement
Durable à Belley



conforter son modèle d'origine fondé sur le partage de la valeur avec les territoires et a réaffirmé sa vision d'aménagement à long terme de la Vallée du Rhône. Nous avons contribué à la restauration de 22 îlots (anciens bras naturels du fleuve) sur le Haut-Rhône pour améliorer l'environnement et le cadre de vie ; nous créons les conditions au rayonnement touristique du Bugey avec la véloroute ViaRhôna, le développement de l'offre de loisirs nautiques avec par exemple la base multimodale d'aviron à Virignin et le développement de l'activité économique en proposant des terrains sur la zone d'activités de l'Ousson sur Belley...

Quels sont les enjeux pour le développement de votre activité dans les prochaines années ?

Notre première préoccupation est de pouvoir pérenniser l'activité de la CNR au-delà de 2023, date actuelle du terme de la concession. Le projet de loi sur la transition énergétique votée à l'Assemblée Nationale mi-octobre éclaircit l'avenir de CNR et nous permet d'envisager de poursuivre nos investissements dans les énergies 100% renouvelables et la gestion de la voie d'eau.

Et quels axes nouveaux comptez-vous explorer ?

La mobilité électrique durable est l'un de ces axes nouveaux que nous développons, comme les autres usages de l'électricité. Nous fournissons déjà notre électricité verte à des constructeurs ou des gérants de dispositif d'auto-partage pour la recharge des véhicules électriques. Dans le cadre de notre plan 2014-2018 de Missions d'Intérêt Général, nous allons plus loin en créant un corridor électrique en Vallée du Rhône : 25 stations vont mailler le territoire. La première station, équipée de 2 bornes à recharge rapide, a été installée à Porcieu-Amblagnieu (38) ; d'autres seront installées début 2015 à Bellegarde (01), Seyssel (74), d'autres sont à l'étude sur Belley (01) et sur les rives du lac du Bourget (73). Nous souhaitons

également accompagner les collectivités dans leurs projets de mobilité électrique et soutenir des opérations d'expérimentation autour de moyens de livraison électrique ou de transports en commun électriques.

Un mot à propos de votre implication au sein de Bugey Développement ?

La CNR adhère à l'association Bugey Développement depuis 2010 et siège plus particulièrement à la commission développement durable. Les actions dans ce domaine sont axées sur le développement de déplacements durables à travers l'utilisation de véhicules électriques et l'élaboration puis la signature d'une charte de développement durable. Le corridor électrique financé par la CNR prend tout son sens et contribuera à l'action sur les déplacements « durables ». »



La Direction Régionale de Belley en chiffres :

- 131 km de fleuve entre la frontière suisse et Sault-Brénaz
- 5 écluses de plaisance
- 6 centrales hydroélectriques (Génissiat, Seyssel, Angelfort, Brens-Virignin, Brégnier-Cordon et Sault-Brénaz) et 3 petites centrales hydroélectriques (Motz, Yenne et Lavours), soit 777,3 MW de puissance installée
- 110 km de digues
- 3 stations de pompage
- 57 km de voie navigable
- 2300 ha de domaine concédé terrestre
- 157 collaborateurs

CNR
Chemin des Soupîrs - 01300 BELLEY
www.cnr.tm.fr

